



מזכירות הממשלה

החלטה מספר 354 של הממשלה מיום 19.03.2023 .

354. אישור הצעת תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית של רשות שדות התעופה
לשנת 2023 והרשאה להתחייב לשנת 2023 ואילך

מ ח ל י ט י ס, בהתאם לסעיף 37(ב) לחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977, לאשר את הצעת תכנית הפיתוח של רשות שדות התעופה (להלן – הרשות) לפעילות תעופתית לשנת 2023 וכן לאשר הרשאה להתחייב לשנת 2023 ואילך כמפורט להלן:

א. תקציב הרשאה להתחייב לשנת 2023 ואילך בהיקף של כ-5,414.4 מיליוני ש"ח, מזה תקציב מזומן לשנת 2023 בהיקף של כ-790.5 מיליוני ש"ח.

התקציב כולל 2,446.3 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע ו-2,968.1 מיליוני ש"ח מוקפאים. בהתאם לסעיפים 33(א) ו-33(ג) לחוק יסוד: הממשלה, הממשלה אוצלת את סמכותה למתן אישור לתקציב המוקפא לשרת התחבורה והבטיחות בדרכים ושר האוצר ומסמיכה את שרת התחבורה והבטיחות בדרכים לאצול את סמכותה לנציגי אגף כלכלה, תקציבים ואסטרטגיה במשרד התחבורה והבטיחות בדרכים ואת שר האוצר לאצול את סמכותו לנציגי אגף התקציבים במשרד האוצר (להלן – נציגי משרדי הממשלה) לתת אישור בכתב לפרויקטים המפורטים בנספח שבסיפה להחלטה.

ב. מנהל הרשות רשאי לאשר ביצוע פרויקט שתקציבו מוקפא כנגד הקפאת תקציב פרויקט המאושר לביצוע או חלקו (בסכום זהה), בכפוף לאישור בכתב של נציגי משרדי הממשלה בהתאם.

מנהל הרשות רשאי לאשר הפשרת תקציב פרויקט, שתקציבו או חלק מתקציבו הוקפא, לטובת קידום ביצוע אותו הפרויקט, במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ולא יותר מ-10% מתקציב

הפרויקט או מ-5 מיליוני ש"ח, כשהסך המצטבר לכלל הפרויקטים לא יעלה על 30 מיליוני ש"ח ובכפוף לעדכון נציגי משרדי הממשלה בהתאם.

סעיף תקציבי שאושר לביצוע ואשר ביצעו טרם הושלם, רשאי מנהל הרשות לאשר להמשיך בביצועה של התוכנית שלשמה אושר סעיף זה גם לאחר תום שנת התקציב שבה אושר, כל זאת על פי התוכנית המאושרת ובמסגרת תקציב ההרשאה להתחייב שניתן לפרויקט ותקציב המזומן המאושר הכולל העומד לרשות הרשות.

ג. התקציב כולל סעיף רזרבה בסך של 200 מיליון ש"ח לייעוד בהתאם לצורכי הרשות בעתיד. מועצת הרשות מוסמכת לאשר ביצועם של פרויקטים חדשים או לתגבר סעיפים קיימים ע"י העברה תקציבית מסעיף זה. העברה תקציבית כנ"ל טעונה אישור נוסף של נציגי משרדי הממשלה.

מנהל הרשות מוסמך לאשר העברות תקציביות מסעיף רזרבה לתגבור סעיפים קיימים כתוצאה משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ כנגד השקל. מנהל הרשות ידווח למועצת הרשות ולנציגי משרדי הממשלה אחת לחודש על העברות תקציביות שבוצעו בשל שינויים בשערי החליפין. העברות תקציביות בסכומים העולים על 500 אלפי ש"ח מחייבות אישור מראש של נציגי משרדי הממשלה.

ד. מנהל הרשות רשאי להעביר עד 10% מסעיף תקציבי מאושר אחד לסעיף תקציבי מאושר אחר בתוך המסגרת הכוללת ולא יותר מ-4 מיליוני ש"ח לכל פרויקט. העברה תקציבית כנ"ל טעונה אישור נוסף של נציגי משרדי הממשלה.

מנהל הרשות מוסמך לאשר האצת קצב ביצוע של פרויקט במסגרת ההרשאה להתחייב שאושרה לפרויקט ובלבד שסך ההוצאה במזומן בשנת 2023 לא יעלה על סך התקציב המאושר בשנה זו לרשות. האצת קצב ביצוע מעבר לתקציב המאושר לשנה זו על חשבון ההרשאה להתחייב לשנה הבאה מחייבת אישור מראש של נציגי משרדי הממשלה.

ה. התקציב מבוטא במחירי ממוצע שנת 2023, למעט השינויים הבאים :

התקציב לפרויקט תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג יהיה צמוד כדלקמן:

65% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2019)

10% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.06.2019)

8% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.06.2019)

15% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019

2% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2019

התקציב לפרויקט הקמת שדה תעופה תמנע ע"ש אסף ואילן רמון
יהיה צמוד כדלקמן:

66% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.08.2011)

12% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.08.2011)

3% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.08.2011)

6% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
01.08.2011)

6.5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011

6.5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2011

התקציב לפרויקט החלפה והתאמת מערכות המיון ומערכות הבידוק
הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה:

60% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

20% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום
01.06.2017)

התקציב לפרויקט החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק ב-
LEVEL3 יהיה צמוד כדלקמן:

100% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2019

התקציב לפרויקט התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים יהיה

צמוד כדלקמן:

60% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס - מדד ידוע ביום
(01.06.2017

20% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

20% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2017

התקציב לפרויקט יישום מערכת חדשה CUSS-CUTE בנתב"ג

יהיה צמוד כדלקמן:

90% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.01.2014

10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
(01.01.2014

התקציב לזרוע הרביעית לטרמינל 3 יהיה צמוד כדלקמן:

70% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום
(01.08.2013

20% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום
(01.08.2013

10% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.08.2013

התקציב לפרויקט הקמת מבנה משרדים להנהלת הרשות יהיה צמוד

כדלקמן:

100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד בסיס - מדד ידוע ביום
(01.06.2016

התקציב לפרויקט הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27 יהיה צמוד

כדלקמן:

70% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
(01.06.2018

10% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום
(01.06.2018

10% הצמדה למדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2018)

5% הצמדה לשער היורו ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018

5% הצמדה לשער הדולר ביחס לשקל נכון ליום 01.06.2018

התקציב לפרויקט שדרוג מרכז האנרגיה יהיה צמוד כדלקמן:

100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2011)

התקציב לפרויקט התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ופנים ארצי בטרמינל 1 יהיה צמוד כדלקמן:

100% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.08.2021)

התקציב לפרויקט תכנון וביצוע קליטת הפעילות הפנים ארצית בחיפה יהיה צמוד כדלקמן:

50% הצמדה למדד תשומות בסלילה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

40% הצמדה למדד תשומות הבנייה (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

10% הצמדה למדד ביטומן לכבישים (מדד הבסיס - מדד ידוע ביום 01.06.2016)

תוספות ועדכונים לתקציבי הפרויקטים המפורטים לעיל, שאושרו בעבר או יאושרו בעתיד, יוצמדו בהתאם לאחוזי ההצמדה כאשר מדדי הבסיס יהיו המדדים הידועים ביום אישור עדכון התקציב.

הצעת התקציב מבוססת על תחזית הביצוע לשנת 2022. לאחר קבלת נתוני הביצוע הסופיים וסגירת הדוחות הכספיים לשנת 2022, יעודכן תקציב המזומן לשנת 2023 בהתאם.

נספח

להלן טבלה המפרטת את רשימת הפרויקטים ותחזית פריסת תקציבי הפיתוח (נתונים באלפי ש"ח):

מזכירות הממשלה

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
פרוייקטים גדולים	תכנון והקמת תשתיות טרמינליו ת נוספות להגדלת הקיבולת של נתביג	18,000	172,177	1,953,792	2,143,969	2,003,792
פרוייקטים גדולים	החלפה והתאמת מערכות המיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה	30,000	100,000	70,186	200,186	30,461
פרוייקטים גדולים	החלפה, שדרוג והתאמת מכוונות בידוק ב- LEVEL3			137,350	137,350	
פרוייקטים גדולים	התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים	4,000	8,000	8,419	20,419	
סה"כ		52,000	280,177	2,169,747	2,501,924	2,034,253

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
מבצעים	יחידת בקרה מרכזית (יב"ר) - תכנון מפורט וקידום זמינות	8,000	15,000	18,432	41,432	
מבצעים	מבנה תמך - בקרה צפון	1,500	617		2,117	
מבצעים	מאמן פיקוח טיסה - שלב ג'	800	700	768	2,268	
מבצעים	מערכת לניהול ועיבוד נתונים מטאורולוגיים AWOS	800	1,700	2,000	4,500	
מבצעים	שיפוץ מבנה מנהלתי - מגדל פיקוח ישן	500	1,850		2,350	
מבצעים	החלפת מערכת תמונה אווירית ביחידות הבקרה	193			193	
מבצעים	שדרוג מערך מאמני פיקוח טיסה	2,000	3,750	1,000	6,750	1,000
מבצעים	שיפורים ושדרוגים למערכת תיאום מידע מבצעי	1,250	1,500	2,450	5,200	2,700
מבצעים	השלמת פערים בציד מטאורולוגי במתקני רש"ת	1,000	1,200	500	2,700	1,921
מבצעים	מערכות מבצעיות לבקרה ונווט	700	1,500	1,559	3,759	

מזכירות הממשלה

	2,518	1,000	918	600	תכנון ובידקת תהליכי מכשירים	מבצעים
1,200	3,473	1,200	1,773	500	החלפת מערכת AFTN	מבצעים
1,700	2,600	1,100	1,000	500	מיפוי מכשולים באתרי רש"ת	מבצעים
694	694		359	335	שילוט וסימונים בנתב"ג	מבצעים
	1,085		200	885	שיפורים מבצעיים במערכת התמונה האווירית בבקרות	מבצעים
	750		450	300	שדרוג והתאמת לשכת מטאורולוגיה נתב"ג	מבצעים
	1,000		900	100	התאמת קומת בניינים למגורי נתב"ג נשים	מבצעים
9,215	83,389	30,009	33,417	19,963		סה"כ

תחום	תאור הפרויקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
מטה נתב"ג	מתחם בדיקות קורונה - חניון 24	5,000	12,800		17,800	
מטה נתב"ג	הקמת הליפד בנתב"ג	500	1,427		1,927	
מטה נתב"ג	אפליקציה פנים ארגונית BGN	219			219	
מטה נתב"ג	התאמת תהליך נוסע נכנס בינ"ל ופנים ארצי בטרמינל 1	12,000	20,000	130,000	162,000	120,000
מטה נתב"ג	התאמת תשתיות נדרשות לעובדים בנתב"ג	7,600	9,650	5,716	22,966	5,716
מטה נתב"ג	חדר ניהול משברים וחפ"ק אחוד	2,000	2,000		4,000	1,496
מטה נתב"ג	שיפורי בטיחות וחזות חזית קרקעית - טרמינל 1	500	5,000	4,500	10,000	4,500
מטה נתב"ג	התאמת תשתיות וטכנולוגיה לניהול, פיקוח, בקרה ושליטה על שטח המבצעי	500	10,000	27,700	38,200	4,049
מטה נתב"ג	סל התאמות בינוי ורכש ציוד טרמינלי	4,000	3,139		7,139	
מטה נתב"ג	שדה דיגיטלי - מיכון ודיגיטציה לשיפור חווית הנוסע	25,000	25,000		50,000	
סה"כ		57,319	89,016	167,916	314,251	135,761

תחום	תאור הפרויקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
------	--------------	------	------	------------	----------------------------	------------

מזכירות הממשלה

5,500		1,500	4,000	שדרוג מערכת אלחוט טטרא	אחזקה
19,173	13,173	3,000	3,000	שינויים בצנרת דס"ל	אחזקה
4,072		1,572	2,500	ניתוק מערכות חשמל במצבי שריפה	אחזקה
2,000			2,000	גיטוס המסוף החקלאי	אחזקה
10,604	2,000	6,604	2,000	יישום מערכת חדשה CUSS-CUTE בנתב"ג	אחזקה
27,250	13,250	12,000	2,000	החלפת מערכות VOR DME	אחזקה
1,531			1,531	החלפת מערכת כריזה טרמינל 1 + טרמינל 3	אחזקה
4,182		2,682	1,500	טיפול מערכתי בנושא נזילות ואיטומים	אחזקה
4,273	1,500	1,273	1,500	שדרוג רשת בקרת חשמל	אחזקה
2,200		900	1,300	סל לשיפור תשתיות דיזל גנרטורים	אחזקה
1,300			1,300	הגברת אמינות מערכות אל-פסק (UPS) ו-HZ400	אחזקה
1,143			1,143	ניטור חדרי תקשורת	אחזקה
2,618		1,518	1,100	סל שדרוג מערכות אלקטרוניקה קשר	אחזקה
1,008			1,008	מערכות CNS באגף ניווט מכ"מ	אחזקה
12,000		11,000	1,000	שיקום חניוני פרדס וכרם בנתב"ג	אחזקה
5,000	1,500	2,500	1,000	חידוש ממיינות LOGAN	אחזקה
4,268	1,468	2,000	800	החלפת מערכות ILS	אחזקה
1,475		675	800	הוספת מעלית חניונים T1	אחזקה
1,793		1,193	600	החלפת מסכי תצוגה	אחזקה
528			528	שדרוג מערכות מ"א טרמינל 1	אחזקה
1,169		669	500	הגנה בפני ברקים למערכות חשמל ומערכות ניווט אלקטרוניים	אחזקה
3,500	2,850	150	500	תכנון וביצוע שתי תחנות קרקע ADS-B	אחזקה

מזכירות הממשלה

	1,887	587	800	500	שדרוג מערכות אלקטרומכניות	אחזקה
	20,000	12,000	7,500	500	מערכת מוטסת לטיסות כיוול	אחזקה
	411			411	שיקום/ריבוי ד' מיסעות אספלט בנתב"ג	אחזקה
	253			253	שיפוץ קרוסלות נכנסים טרמינל 3	אחזקה
	200			200	החלפת תקרת הכיכר במבנה האווירי בטרמינל 3	אחזקה
74,424	216,667	136,667	50,000	30,000	החלפת מערכות מכ"מ ואוטומציה	אחזקה
9,287	15,657	7,657	5,000	3,000	שיקום מסעות בטון - רחבות חניה למטוסים	אחזקה
3,343	6,043		3,343	2,700	הגברת אמינות תאורת מסלולים	אחזקה
2,473	6,497	2,497	2,000	2,000	הגברת אמינות מערכות מים, ביוב ושאיבה	אחזקה
1,039	2,171		421	1,750	שיפור ושדרוג מערכות הגנרטורים	אחזקה
1,500	3,000		1,500	1,500	סקר מבנים לפי תקן 1525 תחזוקת מבנים	אחזקה
7,400	8,648	5,448	2,000	1,200	החלפת שטיחים באולמות הנוסעים בנתב"ג	אחזקה
3,187	4,625	3,187	438	1,000	החלפת מערכות בקרה וכבילה בשרוולים	אחזקה
1,103	1,824		1,024	800	תיעוד ומיפוי מערכות אחזקה	אחזקה
	48,363	11,363	25,000	12,000	עמידות מבנים ברעידות אדמה	אחזקה
	8,000	1,000	2,000	5,000	שדרוג מערכת FOD	אחזקה
	16,338	8,538	4,500	3,300	מערכת A-SMGCS הרחבת שטח כיסוי	אחזקה
	8,000	3,500	2,000	2,500	סקר הנדסי של מבני דרך בנתב"ג	אחזקה
	3,526		1,826	1,700	הגברת שרידות ואמינות במערכות	אחזקה

מזכירות הממשלה

					הבטחון (גדרות)	
	11,679	9,179	2,000	500	בינוי מתחמי יחידות מבצעות קדמיות חטיבת אחזקה	אחזקה
	6,700		1,000	5,700	שיפור תאורת רחבות טרמינל 3	אחזקה
	4,751			4,751	הגברת אמינות מערכות חשמל	אחזקה
	4,500			4,500	לוחות חשמל בנתב"ג	אחזקה
	17,500	6,200	7,000	4,300	הגברת אמינות מערכות תאורה	אחזקה
	5,500	400	1,000	4,100	מערכות חיסכון בחשמל	אחזקה
	4,497		497	4,000	שדרוג מערכות טמ"ס	אחזקה
	5,675		3,575	2,100	שרידות מערכות גילוי אש	אחזקה
	9,206	4,206	3,000	2,000	הגברת אמינות ושיפור מערכות מיזוג אוויר	אחזקה
	3,500	1,000	1,500	1,000	החלפת מערכת בקרת וניטור למערך הניווט	אחזקה
	2,000		1,000	1,000	הרחבת כיסוי קשר	אחזקה
	3,600	1,000	1,600	1,000	הסבת מערכת TWAM לשעון עצמאי והגדלת שרידות	אחזקה
	7,000	4,450	1,750	800	מיזוג אוויר עבור גשרי עלייה למטוסים (זרועות C, B ו- D)	אחזקה
	500			500	החלפת תשתית לחצני מצוקה שערי נתב"ג	אחזקה
	5,000	2,500	2,000	500	הגברת אמינות מערכות ניווט ומכ"מ	אחזקה
	3,200	2,300	500	400	תהליכי RNAV - DME בבית מאיר	אחזקה
	6,800	4,300	2,300	200	שדרוג מערכות VCS בשתפ"א וביב"א	אחזקה
	800		750	50	רחפן לביצוע בדיקות	אחזקה

מזכירות הממשלה

					מע"ט מהאויר	
103,756	591,105	263,720	188,060	139,325		סה"כ

תחום	תאור הפרויקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
בטחוני	מערכת לטיפול באיום רחפנים	2,500			2,500	
בטחוני	שערי גלים מילימטריים (גמ"מ) לביצוע בידוק גופני	2,000			2,000	
בטחוני	מערכות סריקת נעליים	632			632	
בטחוני	מערכת לבידוק כלי רכב בכניסה לשטח אווירי	150	6,000	1,850	8,000	
בטחוני	הקמת מתקן תת לחץ חליפי לתא מספר 3 בממ"ן	500	3,000	1,500	5,000	5,000
בטחוני	בידוק במעברי עובדים בקווי החיץ לשטחים המוגבלים	4,000	6,000	6,626	16,626	3,433
בטחוני	החלפת מכונות כבודה חריגה	3,600	4,000	4,400	12,000	8,400
בטחוני	ריבוע חדש נתב"ג	3,000	8,443	3,080	14,523	3,080
בטחוני	פיתוח ושיפור מרחב הגדר הביטחונית ההיקפית - שלב ב'	2,500	3,000	3,527	9,027	
בטחוני	העברת חוזי מכלי רכב יחידת מגן לחפ"ק	1,300	500		1,800	500
בטחוני	שיפורים בשערי הכניסה לנתב"ג ולשטחים אוויריים	700	1,300		2,000	728
בטחוני	אפיון טכנולוגי בשירות עצמי (self)	500	3,620	22,850	26,970	
בטחוני	שערי מגמ"ת חדשים	500	2,146		2,646	
בטחוני	שדרוג מערכת בקרת מעברים הנמלית	500	1,675		2,175	1,675
בטחוני	מערכת רשיונות חדשה	500	361		861	361
בטחוני	התאמות במגזרי עבודה בודקים	500	396		896	
בטחוני	הפרדת ובידוק נוזלים "one stop security"	200	1,000	1,215	2,415	800
בטחוני	רכש מכונות שיקוף	100	2,171		2,271	
בטחוני	רכישת מריחנים	100	2,000	2,501	4,601	4,526
בטחוני	התאמת מתחמים להיקפי הפעילות והצרכים התפעוליים העדכניים	3,000			3,000	
בטחוני	מערכת MVCT	450			450	
בטחוני	אמצעי קצה ניידים לניהול משמרת בידוק ביטחוני	367			367	
בטחוני	פרויקטים בביטחון	2,480	1,900		4,380	
בטחוני	ציוד לבטחון	2,250	1,727		3,977	

מזכירות הממשלה

בטחוני	פרויקט החושן (רשמי)	500	1,500	2,000	4,000	
בטחוני	הצטיידות בטכנולוגיות אבטחה היקפית	200	2,000	1,800	4,000	
בטחוני	התאמת הדרכה מחשוב	200	1,000	500	1,700	
סה"כ		33,229	53,739	51,849	138,817	28,503

תחום	תאור הפרויקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
תפעול	רכש ציוד וכלים ליחידות החרום	2,000	3,000	2,337	7,337	
תפעול	התאמת תכנית אזור המסלולים לתקן ICAO	1,800	3,000	1,980	6,780	
תפעול	התאמת סל תשתיות לחניונים	1,000	2,000	1,279	4,279	
תפעול	התאמת מתחם בזרוע E לקליטת יחידות תפעוליות	800	1,002	1,802		
תפעול	מערכת למניעת פגיעת ציפורים	500	2,301	2,801		
תפעול	הקמת מתקן לריקון ושיטפת כלי הטיאוט	500	1,000	750	2,250	
תפעול	תכנון והתאמת מגדל מבצעים בנתב"ג לגידול בתנועה	370			370	
תפעול	הקמת מערכת עוטפת המרכזות נתוני מערכות תפעוליות	221			221	
תפעול	סל לטיפול והתאמת מתחמי התפעול באזורי התמך	170			170	
תפעול	תכנון פרויקט Airport Colaborative Decision Making - ACDM	500			500	500
תפעול	רכש אוטובוסים לשאטלים	500	4,500	15,000	20,000	5,000
תפעול	שדרוג מערכת לאיסוף מידע ונתונים	1,000	2,004	3,000	6,004	
תפעול	סימולטור לכבאים למצבי חרום	1,000	655		1,655	
תפעול	הקמת תחנת כיבוי והצלה ומיתחם לחרום בקודקוד המסלולים תיכנון מפורט וקידום זמינות	900	730		1,630	
תפעול	תריסי גלילה לתחנת כיבוי	250	1,750		2,000	
תפעול	ציוד לתפעול מטוסים	10,000	20,000	12,269	42,269	
תפעול	סל לטיפול בפערי בטיחות אש ומניעת דליקות	4,000	11,000	5,782	20,782	

מזכירות הממשלה

תפעול	סל תפעול קרקע	600	1,131		1,731	
תפעול	שדרוג תשתיות מיון כבודה	1,000	1,500	500	3,000	
תפעול	שיפוץ הדלק נובמבר	200	800		1,000	
תפעול	טיפול בדלקים	200	800		1,000	
סה"כ		27,511	57,173	42,897	127,581	5,500

תחום	תאור הפרויקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
של"ן	הסדרת תשתיות ומדרכות בחזית הטרמינל ובמערך המוניות בטרמינל 3	1,500	750	1,500	3,750	
של"ן	שיפוץ מתחמי שירותים בטרמינל 3	1,200	1,088		2,288	
של"ן	ריפוד והחלפת מושבי המתנה לנוסעים	1,000	1,696		2,696	
של"ן	נגישות נוסעים נעזרים	500	785		1,285	
של"ן	אתר אינטרנט רשותי	500	422		922	
של"ן	סל שיפור השירות והנגישות בטרמינל 1	500	1,002		1,502	
של"ן	התאמת הסדרי תנועת המוניות בנתב"ג - תכנון וקידום זמינות	468			468	
של"ן	תוספת מעלית בטרמינל 3 בפיר קיים	500	726		1,226	1,158
של"ן	הרחבת טכנולוגיות ביקורת גבולות נתב"ג	4,000	3,500	5,557	13,057	
של"ן	התאמה למערך העגלות בשירות עצמי	2,900			2,900	
של"ן	אוטובוסים תעופתיים	800	3,000	8,500	12,300	
של"ן	שילוט דיגיטלי בטרמינלים	800	600		1,400	
של"ן	החלפת מנגנוני נעילה	2,500	1,500		4,000	
סה"כ		17,168	15,069	15,557	47,794	1,158

מזכירות הממשלה

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
הנדסה	התאמה לתקנים ושמירה כשירות בתחומי הסלילה והניקוז - נתב"ג	12,000	15,000	1,985	28,985	
הנדסה	החלפת גשרי עליית נוסעים למטוס בשלוחות C, B ו-D שבטרמינל 3	8,000	25,000	22,923	55,923	
הנדסה	הקמת משרדים להנהלת הרשות	6,000	50,000	28,322	84,322	
הנדסה	שדרוג מרכז האנרגיה	5,000	4,070		9,070	
הנדסה	זרוע רביעית לטרמינל 3	3,000	20,083		23,083	
הנדסה	תכנון ש"ת חלופי לשדה בהרצליה	3,000	3,000	2,996	8,996	
הנדסה	מרכז אנרגיה - שלב ב'	2,303			2,303	
הנדסה	הקמת מתקן פוטו - וולטאי לייצור חשמל בנתב"ג	1,500	1,855		3,355	
הנדסה	סל פרויקטים בתחום איכות הסביבה	1,500	1,141		2,641	
הנדסה	תכנון מערך פנימי של מחלף כפר חב"ד	1,000	808		1,808	
הנדסה	החלפת מערכות קשר אלחוט VHF	1,000	2,000	6,400	9,400	
הנדסה	החלפת מערכות הקלטת קול ותמונה אוירית מסונכרנות	1,000	2,000	4,500	7,500	
הנדסה	החלפת מערכות מוצא כיוון (Direction Finder)	1,000	2,000	2,300	5,300	
הנדסה	הסטה והקמת חומת בטחון צפון מערב בשטח האווירי בנתב"ג	535			535	
הנדסה	איטום המטבח והשלמת פערי בטיחות אש בחדר האוכל בתמך המזרחי	485			485	
הנדסה	גז טבעי במרכז אנרגיה	400			400	
הנדסה	שידרוג מערכת מידע "מגנט"	334			334	
הנדסה	תכנון מפורט למחלף נתב"ג (מחלף מערב כפר חב"ד)	330			330	

מזכירות הממשלה

הנדסה	שימוש במי נקז מגדלי קירור - תכנון וקידום זמינות	200			200	
הנדסה	סל אלקטרוניקה	150			150	
הנדסה	הגדלת תחנת ביוב תמך מערבי	1,670		1,170	500	
הנדסה	הכשרת רחבות חניה בשטחי בח"א 27	59,084	76,854	39,084	5,000	32,770
הנדסה	פיתוח רשת החשמל לאספקת מערכות	14,000	17,465	8,465	2,000	7,000
הנדסה	מערכת VDGS והתאמת מערכות תאורת מסלולים ברחבות חניה בנתב"ג	3,334	4,011		1,500	2,511
הנדסה	התאמות ל 787-9 בעמדות B4-B5	15,000	17,250	10,000	1,500	5,750
הנדסה	מיגון אקוסטי	12,730	16,510	9,510	1,000	6,000
הנדסה	הרחבת הרוטנדה - שלב א'	70,900	71,900	50,900	1,000	20,000
הנדסה	חשמל ובקרה למערכת דס"ל	3,488	3,488	988	1,000	1,500
הנדסה	תכנון וקידום זמינות - שלב א' איזור צפוני	17,408	19,415	10,915	500	8,000
הנדסה	דוחות PCN וניסוי ייצוב חרסיות	772	1,272		500	772
הנדסה	שיפוץ ושדרוג רחבות גילייט ולימה - תכנון וקידום זמינות	15,500	17,500	15,500	250	1,750
הנדסה	שיפוץ חדר האוכל - טרמינל 1		19,738	3,838	1,000	14,900
הנדסה	שידרוג מערכת ניטור רעש		900	140	540	220
סה"כ		213,886	513,093	218,766	65,027	229,300

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
תכנון כללי ותוכניות אב	שינוי לתמ"א 2/4	500	1,000	656	2,156	
תכנון כללי ותוכניות אב	שינוי לתמ"א 2/4 א'	500	2,000	4,302	6,802	
תכנון כללי ותוכניות אב	תכנון וקידום זמינות - תחנה E	500	1,500	900	2,900	
תכנון כללי ותוכניות אב	תכנית לניקוז אב	500	500		1,000	1,000
תכנון כללי ותוכניות אב	תכנון המזרחי האזור	500	3,500		4,000	4,000

מזכירות הממשלה

	4,075	1,975	1,000	1,100	טיפול במקרקעין	תכנון כללי ותוכניות אב
1,495	6,253	2,495	2,758	1,000	תכנון כללי ותוכניות אב	תכנון כללי ותוכניות אב
1,208	1,617		1,117	500	תכנית בינוי מפורטת לאזור הצפוני	תכנון כללי ותוכניות אב
	32,000	24,000	5,000	3,000	תכנון חוות דלק נוספת בנתב"ג	תכנון כללי ותוכניות אב
	7,897	2,647	4,500	750	תכניות אסטרטגיות ותכנון מוקדם לפרויקטים	תכנון כללי ותוכניות אב
7,703	68,700	36,975	22,875	8,850		סה"כ

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
מסחר ופתוח עיסקי	הכשרת מתחמים בנתב"ג לקליטת הפעילויות המתפנות משדה דב	2,000	4,000	2,305	8,305	
מסחר ופתוח עיסקי	הקמת מפעלי מזון בנתב"ג	1,000	20,000	78,957	99,957	
מסחר ופתוח עיסקי	הכשרת מחסנים באולם היוצאים של המזרחי טרמינל 1	1,000	946		1,946	
מסחר ופתוח עיסקי	הכשרת משרדים ומתחמים תפעוליים לחברות תעופה וחברות שירותי הקרקע בנתב"ג	1,000	2,000	13,435	16,435	
מסחר ופתוח עיסקי	מערכת מסחר דיגיטאלית	1,000	5,000	20,900	26,900	
מסחר ופתוח עיסקי	תכנון, הקמה והפעלה של בית מלון בנתב"ג	500	10,000	32,455	42,955	
מסחר ופתוח עיסקי	פלטפורמת מסחר אלקטרוני לשירותי חנייה ומוצרים נלווים בשדות תעופה	500	2,426		2,926	
מסחר ופתוח עיסקי	החזר השקעה טרמינל 1 + 3	500	2,098		2,598	
מסחר ופתוח עיסקי	תכנון וקידום זמינות - הקמת חדרי אח"מ ומתחמי הסעדה בזרועות B ו-C	500	1,000	2,438	3,938	
מסחר ופתוח עיסקי	שדרוג מבנה מסורבים בנתב"ג	500	4,500		5,000	
מסחר ופתוח עיסקי	שדרוג מערכת נכסים	300	500	589	1,389	

מזכירות הממשלה

מסחר ופתוח עיסקי	התאמת והנגשת משרדי ממשלה למפרט ההנדסי בחוזה	250	3,000	1,869	5,119	
מסחר ופתוח עיסקי	תשתיות לפרויקט הקמה של מכוני בדק וחניות מקורות למטוסי מנהלים בנתב"ג	250	2,667		2,917	
מסחר ופתוח עיסקי	הקמת מסעדה ברחבת הנמל טרמינל 1	173			173	
מסחר ופתוח עיסקי	איפיון מתחם המקרקעין הצפוני	150	400	390	940	
מסחר ופתוח עיסקי	רכישת חוות הדלק בנתב"ג	50			50	
מסחר ופתוח עיסקי	תכנון וביצוע חניון 21 בנתב"ג	500	2,000	53,500	56,000	48,000
מסחר ופתוח עיסקי	תכנון והקמת חניונים בנתב"ג	10,000	5,000	5,615	20,615	
מסחר ופתוח עיסקי	מבנה חדש משטרה	3,000	9,500	4,290	16,790	16,790
מסחר ופתוח עיסקי	סל תקציבי לפרוייקטים מסחריים מניבים	1,626	3,791		5,417	
מסחר ופתוח עיסקי	תכנון ויעוץ לפיתוח מסחרי	1,328	2,163		3,491	
מסחר ופתוח עיסקי	הקמת מרכז לוגיסטי	1,000	1,000	58,000	60,000	58,000
מסחר ופתוח עיסקי	הרחבת כלבייה המכס	800	2,645		3,445	3,445
מסחר ופתוח עיסקי	הרחבות ושיפורים במערך התקשוב של חטיבת מסחר ופתוח עסקי	250	1,302		1,552	1,552
סה"כ		28,177	85,938	274,743	388,858	127,787

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
מנהל וכספים	טיפול במפגעים תברואתיים והחלפת ציוד מטבח בטרמינל 3	1,500			1,500	
מנהל וכספים	מרכז מבקרים	1,000	4,000	679	5,679	
מנהל וכספים	טיפול במתחמי עובדים	600	2,000	2,103	4,703	
מנהל וכספים	מערכות לשיפור תהליכי העבודה והתשתית המחשובית בתחום ההדרכה והמנהל	400			400	
מנהל וכספים	מחשוב שירותים והנגשת מידע	200	500	436	1,136	
מנהל וכספים	מערכת לניהול מסמכים ותוכן שלב ב'	500	500	4,350	5,350	5,000
מנהל וכספים	הרחבות במערכות כ"א ושכר	950	950	950	2,850	

מזכירות הממשלה

	993		500	493	שיפורים ושינויים במערכת מסחרית CMBA	מנהל וכספים
5,000	22,611	8,518	8,450	5,643		סה"כ

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
בטיחות רשותית	מערכת לניהול כולל של היבטי בטיחות קרקעית ארגונית	341			341	
בטיחות רשותית	ליווי וייעוץ בתחום הטמעת מערכת ניהול	300	216		516	509
בטיחות רשותית	סל מערכות לקידום ופיתוח הבטיחות בארגון	250	1,000	900	2,150	950
בטיחות רשותית	היערכות והחלפת מערכת קיימת לדיווח וניהול אירועי בטיחות בתעופה	250	1,000	500	1,750	
סה"כ		1,141	2,216	1,400	4,757	1,459

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
תקשוב	סל סייבר	13,133	4,675		17,808	
תקשוב	מערכות מונחות	2,528	863		3,391	
תקשוב	תכנון ואפיון ראשוני לפרוייקטים ומימוש פרויקטי מינוף קטנים	700	300		1,000	
תקשוב	ERP תוכנית לרשות התעופה	21,000	31,000	73,803	125,803	73,163
תקשוב	מערכת מידע למנהלים BI	1,600	600		2,200	
תקשוב	שימור מערכות תוכנה	24,656	739		25,395	
תקשוב	שימור חומרה	20,852	8,370		29,222	
תקשוב	שימור מערכות אבטחת מידע	9,535	3,064		12,599	
תקשוב	סל טכנולוגיות חדשות	2,050	1,350		3,400	
סה"כ		96,054	50,961	73,803	220,818	73,163

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
מטה שתפ"א	רכש ציוד בטחון שתפ"א	1,900	900		2,800	
מטה שתפ"א	השקעות בשתפ"א	1,800	2,000	1,700	5,500	
מטה שתפ"א	התאמת מגדלי פיקוח שתפ"א	600	600		1,200	
מטה שתפ"א	סל לשיפורים בתחומי נגישות ואיכות	400	400	400	1,200	

מזכירות הממשלה

					סביבה בשתפ"א	
	10,700	2,100	3,900	4,700		סה"כ

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואיל ד	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילד	סה"כ מוקפא
נמל תעופה רמון	עלויות הגירה	1,567			1,567	
נמל תעופה רמון	שיפור הסדרי בטיחות ותפעול ברמון	800	1,192		1,992	
נמל תעופה רמון	תשתיות לפרויקטים מסחריים במתחם הדרומי בכניסה לשדה התעופה רמון	500	1,619		2,119	
נמל תעופה רמון	תשתיות לאזור מטענים ברמון	500			500	
נמל תעופה רמון	IIS למסלול 19 בשדה התעופה רמון	187			187	
נמל תעופה רמון	מערכת תמונה אווירית למגדל אילת	165			165	
נמל תעופה רמון	הקמת שדה תעופה תמנע ע"ש אילן ואסף רמון	0			0	
נמל תעופה רמון	הקמת מבנה משטרה בנמל תעופה רמון	3,500	3,500		7,000	7,000
נמל תעופה רמון	תכנון חניונים בנמל התעופה רמון	750			750	750
נמל תעופה רמון	מסוף מטענים לרבות מגרש לאחסנת כלי רכב מיובאים ברמון	1,480			1,480	1,464
נמל תעופה רמון	שיווק ש"ת רמון	200	1,098		1,298	1,098
נמל תעופה רמון	סל פיתוח והשקעות בנמל התעופה רמון	2,172			2,172	
נמל תעופה רמון	מערכת לאיתור ויירוט רחפנים ברמון	500	1,000		1,500	
נמל תעופה רמון	רכש מכ"מ ציפורים לרמון	200	800		1,000	
סה"כ		12,521	9,209		21,730	10,312

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילד	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילד	סה"כ מוקפא
נמל תעופה חיפה	תכנון וביצוע קליטת הפעילות הפנים ארצית בחיפה	8,000	37,000	48,349	93,349	
נמל תעופה חיפה	סל השקעות בחיפה	1,500	1,500	657	3,657	
נמל תעופה חיפה	רחבה A בחיפה	1,000	4,600	4,442	10,042	

מזכירות הממשלה

	1,031		531	500	עמידות מבנים ברעידות אדמה - חיפה	נמל תעופה חיפה
9,000	9,598	5,098	4,000	500	תכנון וקידום זמינות הארכת מסלול בחיפה	נמל תעופה חיפה
667	732		332	400	שיפור הבטיחות והסדרת פערי רשיון - חיפה	נמל תעופה חיפה
722	742		492	250	החלפת מצלמות למצלמות IP בחיפה	נמל תעופה חיפה
250	250			250	שילוט וסימונים בנמל תעופה חיפה	נמל תעופה חיפה
10,639	119,401	58,546	48,455	12,400		סה"כ

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
שדה תעופה ראש פינה	סל השקעות בראש פינה	1,000	1,250	1,343	3,593	
סה"כ		1,000	1,250	1,343	3,593	

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
שדה תעופה הרצליה	הסדרי בינוי וסטוטוריקה בהרצליה	1,000	7,000	7,000	15,000	
שדה תעופה הרצליה	שילוט וסימונים בשדה תעופה הרצליה	266			266	
שדה תעופה הרצליה	הסדרי בטיחות בהרצליה	1,000	1,000	2,000	4,000	
סה"כ		2,266	8,000	9,000	19,266	

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
בית ספר לאבטחה	הקמת מתחם טקטי - בית הספר לאבטחה	500	691		1,191	
סה"כ		500	691		1,191	

תחום	תאור הפרוייקט	2023	2024	2025 ואילך	סה"כ הרשאה לשנת 2023 ואילך	סה"כ מוקפא
כללי	יתרה לסגירת חשבונות טרמינל 3	2,200	900		3,100	
כללי	תביעות רמון - ליווי משפטי	1,500	3,000	2,200	6,700	
כללי	טיפול בתביעות 197	2,000	3,000		5,000	
כללי	רזרבה 2023	200,000			200,000	200,000
כללי		205,700	6,900	2,200	214,800	200,000
סה"כ		790,494	1,194,796	3,429,089	5,414,379	2,968,095
סכום כולל						

